



KHÓA HỌC

QUẢN TRỊ TINH GỌN – LEAN PRODUCTION

MỤC TIÊU

- ▶ Khóa học này cung cấp cho học viên những kiến thức tổng quan và kỹ năng cơ bản về Hệ thống Sản xuất Tinh gọn (Lean Production)
- ▶ Kiến thức thu được từ khóa học này sẽ được các nhà quản trị doanh nghiệp vận dụng vào doanh nghiệp Việt Nam nhằm nâng cao năng suất và chất lượng của sản phẩm và dịch vụ.
- ▶ Sau khi hoàn thành khóa học, học viên sẽ:
 - ✓ Hiểu được thế nào là Sản xuất Tinh gọn, lịch sử ra đời và phát triển của Sản xuất Tinh gọn, ứng dụng của Sản xuất Tinh gọn tại Việt Nam
 - ✓ Nắm được tác dụng của hệ thống sản xuất Sản xuất Tinh gọn
 - ✓ Hiểu và vận dụng các phương pháp và kỹ thuật Sản xuất Tinh gọn: tiêu chuẩn hóa công việc, lưu đồ dòng chảy (Value Stream Mapping), quản lý bằng trực quan, duy trì năng suất tổng thể (TPM), hệ thống chỉ số đo lường...

ĐỐI TƯỢNG

- ▶ Cấp lãnh đạo doanh nghiệp: Giám Đốc, Phó Giám đốc, Hội đồng Quản trị
- ▶ Đội ngũ quản trị cấp trung: Giám đốc Chức năng, Trưởng-Phó Phòng/Ban/Bộ phận Sản xuất, Kỹ thuật, Chất lượng; Quản đốc phân xưởng
- ▶ Các đối tượng khác có quan tâm

NỘI DUNG

Chuyên đề 1: Tổng quan về Sản xuất Tinh gọn

1. Khái niệm, lịch sử của Sản xuất Tinh gọn
2. Lợi ích của Sản xuất Tinh gọn
3. Tư duy Sản xuất Tinh gọn

Chuyên đề 2: Thiết kế và vận hành hệ thống sản xuất và cung cấp dịch vụ

1. Tiêu chuẩn hóa công việc
2. Lưu đồ dòng chảy (Value Stream Mapping)
3. Hệ thống Kéo và Kanban
4. Thiết kế mặt bằng tinh gọn (Lean Layout)
5. Duy trì năng suất tổng thể (TPM)

Chuyên đề 3: Kiểm soát và cải tiến hệ thống sản xuất và cung cấp dịch vụ

1. Quản lý bằng trực quan
2. Hệ thống tự động ngăn ngừa sai lỗi
3. Hệ thống chỉ số đo lường của Sản xuất Tinh gọn

GIỚI THIỆU VỀ CBAS

Trung tâm Nghiên cứu Quản trị

Kinh doanh (CBAS) thuộc

Trường Đại học Kinh tế (UEB),

Đại học Quốc Gia Hà Nội (VNU)

hoạt động trong các lĩnh vực:

- ▶ Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ về quản trị kinh doanh
- ▶ Cung cấp các khóa đào tạo tập trung (Public Training) và các khóa đào tạo tại chỗ theo nhu cầu của đơn vị (In-house Training)
- ▶ Cung cấp dịch vụ tư vấn và chuyển giao công nghệ quản trị kinh doanh
- ▶ Trực tiếp và tham gia tổ chức các hội nghị, hội thảo khoa học trong nước và quốc tế





KHÓA HỌC

QUẢN TRỊ TINH GỌN – LEAN PRODUCTION

HỌC LIỆU

Nội dung khóa học được thiết kế theo chương trình của *Tổ chức Năng suất Châu Á (Asia Productivity Organization-APO)*

PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY

Áp dụng phương pháp giảng dạy lấy học viên làm trung tâm *Hollywood Lesson Plan*: kết hợp 50% lý thuyết, 50% thực hành tạo ra sự say mê, hứng khởi cho học viên:

- ▶ Giảng dạy lý thuyết (Theory Presentation)
- ▶ Trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm (Experience Sharing)
- ▶ Trò chơi kinh doanh (Business Games)
- ▶ Bài tập tình huống (Case Studies)
- ▶ Bài tập tính toán (Practical Analysis Exercises)
- ▶ Thực hành trên máy tính (Computer Practising)

GIẢNG VIÊN

- ▶ Là các chuyên gia được đào tạo chuyên sâu về Quản trị Kinh doanh từ những trường danh tiếng tại Việt Nam và trên thế giới
- ▶ Có kinh nghiệm thực hành Quản trị Kinh doanh tại doanh nghiệp
- ▶ Có kinh nghiệm nhiều năm giảng dạy và tư vấn Quản trị Tinh gọn cho các tổ chức, doanh nghiệp

TỔ CHỨC LỚP HỌC

- ▶ Thời lượng khóa học: 18 giờ
 - ✓ Lớp ban ngày: 3 ngày x 6 giờ/ngày, hoặc
 - ✓ Lớp buổi tối: 6 buổi x 3 giờ/buổi
- ▶ Chứng chỉ: **Do Trường Đại học Kinh tế (UEB) – Đại học Quốc Gia Hà Nội (VNU)** cấp

THÔNG TIN LIÊN HỆ

- ▶ Phòng 301, E4, Số 144, Xuân Thủy, Cầu Giấy, Hà Nội
- ▶ Điện thoại: (+84)04 3754 7506-301 - Fax: (+84)04 3754 6765
- ▶ Email: cbas_ueb@vnu.edu.vn
- ▶ Website: <http://cbas.ueb.edu.vn/>

KHÁCH HÀNG VÀ ĐỐI TÁC



THE UNIVERSITY OF
SYDNEY